

## MANAGEMENTSIMULATION UTOPIA

### Ein Assessment- und Trainingsinstrument zum vernetzten Denken

Führungskräfte sehen sich in ihrem Arbeitsalltag zunehmend mit Problemsituationen konfrontiert, die sich durch eine starke Vernetzung und Eigendynamik auszeichnen. Entscheidungen müssen häufig in einem sich schnell wandelnden Umfeld unter Berücksichtigung verschiedener Zielkonflikte und langfristiger Auswirkungen der Maßnahmen getroffen werden.

So entsteht auch im Beurteilungs- und Trainingsbereich der Bedarf nach Instrumenten und Methoden, die das Problemlöse-, Informationsverarbeitungs- und Entscheidungsverhalten im Umgang mit komplexen Systemen erfassen.



**Utopia** ist eine Managementsimulation, die weltweit bei Tausenden von Kandidaten als PC- oder Online-Übung eingesetzt wurde.

Als interaktives Planspiel für einzelne Teilnehmer und Gruppen hat sich die Übung seit vielen Jahren als Assessment- und Trainingstool bewährt und findet bei Teilnehmern, Beurteilern und Trainern eine hohe Akzeptanz.

Utopia wird als inhaltlich anspruchsvolle und interessante Übung geschätzt, die - trotz der inhaltlichen Komplexität - sehr einfach zu bedienen und auszuwerten ist.

### Aufgabenstellung

Die Teilnehmer müssen im Verlauf der Übung mit diversen Zielkonflikten umgehen, Trends beobachten und kontrollieren, flexibel auf neue Informationen, Störfaktoren und dynamische Veränderungen der Rahmenbedingungen reagieren, den jeweiligen Handlungsbedarf unter Berücksichtigung von Prioritäten evaluieren und letztlich auch aktiv „dagegen halten“, wenn Misserfolge und Rückschläge zu überwinden sind.

Aufgabe ist es, einen fiktiven Inselstaat zu managen und dabei drei zuvor definierte Hauptziele auf ein möglichst hohes und ausgeglichenes Niveau zu bringen. Dabei kommt es darauf an, sich einen schnellen Überblick über die Zusammenhänge im System zu verschaffen, eine Fülle von Daten und Informationen zu analysieren und lenkend in das System einzugreifen, um Fehlentwicklungen zu stoppen oder sich bietende Chancen entschlossen zu nutzen.

Den Teilnehmern stehen hierzu eine Reihe von Eingriffsmöglichkeiten, Hintergrundinfos und Analyseinstrumenten zur Verfügung.

### Ablauf

Die Simulation dauert 85 Minuten. In dieser Zeit durchlaufen die Teilnehmer mehrere Entscheidungsperioden, denen jeweils ein Zwischenfeedback folgt. Auf diese Weise können sie die Konsequenzen ihrer Eingriffe verfolgen und ggf. ihre Strategie anpassen oder neu ausrichten.

Eine automatisch generierte Misserfolgsphase ermöglicht zudem eine Beobachtung der Reaktion der Teilnehmer auf frustrierende Zwischenmeldungen und Ergebnisse.

Unmittelbar nach Ende der Simulation wird die Vorgehensweise der Teilnehmer automatisch ausgewertet und mit einer großen Normstichprobe verglichen.

### Zielgruppen

Die Simulation wird am häufigsten bei Kandidaten auf mittlerer und gehobener Führungsebene eingesetzt.

### Beurteilungskriterien

Utopia liefert, neben quantifizierbaren Maßstäben für den Erfolg der Teilnehmer, eine automatische Auswertung der wichtigsten Strategie-merkmale, d.h. es wird nicht nur das Endergebnis, sondern auch der Lösungsweg bei der Bewältigung komplexer Probleme detailliert dargestellt.

Im Vergleich zu analytischen Tests geht es bei Utopia also nicht nur darum, 1-2 Messwerte für die folgerichtige Interpretation von Information zu ermitteln. Vielmehr will man die individuellen Besonderheiten der Herangehensweise an komplexe Probleme erfassen und diese differenziert beschreiben.

Dabei stehen u.a. folgende Kriterien im Fokus:

- ▶ Zieloptimierung, Vernetztes Denken
- ▶ Initiative, Risikobereitschaft
- ▶ Informations-/Analyse-/Kontrollverhalten
- ▶ Flexibilität, Reaktion auf wechselnde Trends
- ▶ Prioritätensetzung, Blick für Wesentliches
- ▶ Reaktion auf Misserfolgsphasen

### Kurz und Knapp

- ✓ praxiserprobtes Assessment- und Trainingstool mit weltweit mehreren tausend Teilnehmern
- ✓ Einsatzmöglichkeiten als Einzel- und Gruppenübung
- ✓ Sprachen: Deutsch, Englisch, Französisch, Italienisch, Niederländisch, Portugiesisch, Spanisch
- ✓ als PC-Applikation oder Online-Version erhältlich
- ✓ Auswertung automatisch, objektiv und differenziert
- ✓ Vergleich der Ergebnisse mit einer Normstichprobe
- ✓ Validierung durch umfangreiche statistische Untersuchungen
- ✓ hohe Akzeptanz bei unterschiedlichen Teilnehmergruppen
- ✓ Abrechnung erfolgt per Teilnehmer, kein Lizenzerwerb erforderlich

### Möchten Sie mehr erfahren?

Weitere Informationen und einen Zugang zu einem kostenlosen Programmtest erhalten Sie bei:

#### **scharley & partner - management development consultants**

Döbelestraße 16 • D-78462 Konstanz

Tel.: +49 (0)7531 9070-0 • Fax.: +49 (0)7531 9070-90

E-Mail: [info@scharley.com](mailto:info@scharley.com) • Internet: [www.scharley.com](http://www.scharley.com)

### Einsatz und Auswertung

Utopia kann von unseren Kunden als PC- oder Online-Übung selbständig eingesetzt und ausgewertet werden.

Auf Wunsch erstellen unsere erfahrenen Senior Consultants auf Basis der automatisch generierten Utopia-Ergebnis- und Strategieprotokolle einen ausführlichen, individuellen Auswertungsbericht.

Gerne adaptieren wir unseren Report dabei an die in Ihrem Unternehmen verwendeten Kompetenzmodelle.

### Sprachversionen

Utopia steht derzeit in den Sprachen Deutsch, Englisch, Französisch, Italienisch, Niederländisch, Portugiesisch und Spanisch zur Verfügung.